

ALGUNOS RESULTADOS EN EL TALLER NACIONAL DE RESTAURACIÓN DEL PAISAJE FORESTAL (RPF), PROMOVIDO POR LA ITTO Y LA CONAFOR.

UNA APROXIMACION AL PLAN ESTRATÉGICO DE RPF EN MÉXICO.

I. Antecedentes.

El Taller Nacional de difusión de Directrices y Manual para la Restauración del Paisaje Forestal celebrado en la ciudad de Campeche, Campeche, México del 6 al 10 de marzo de 2006, ha tenido como principal objetivo el dar a conocer esta iniciativa de la ITTO a diversos actores clave que desarrollan actividades tendientes a la restauración de zonas tropicales en México. Se han analizado a detalle las directrices y particularmente el Manual de RPF y se han obtenido importantes resultados y retroalimentaciones para seguimiento del proceso.

Un objetivo no menos importante que se buscaba en el taller fue el de delinear el Plan de Acción para empezar a implementar la iniciativa de RPF en México, de tal suerte que se tuviera a partir de entonces un esquema operativo. Los resultados se presentan en este breve reporte.

II. Metodología.

El Taller tuvo una duración de 5 días y se definió que para el final del periodo, es decir, en el día 5, todos los participantes tenían suficientes elementos y conocimiento de lo que es la iniciativa de RPF y lo que institucionalmente se tienen como expectativa para iniciar el proceso de implementación en los bosques tropicales de México. Por ello se dejó el último día para discutir la integración del Plan de Acción para la implementación del RPF en México.

La metodología consistió en hacer una dinámica grupal a través de “lluvia de ideas” y priorización de acciones con apoyo de los facilitadores. Esta dinámica se dividió en dos sesiones, la primera para definir las líneas generales estratégicas y la segunda para definir acciones específicas para cada una de esas líneas generales.

En la ronda para definir las líneas generales estratégicas se solicitó a los participantes que discutieran en “parejas” (10), cada una, 3 posibles líneas estratégicas que debería de contener el Plan de Acción. Posteriormente se les pidió que cada propuesta de acción la escribieran en una tarjeta y la colocaran en un papelógrafo disponible para todos los participantes en una de las paredes del salón.

Todas las parejas colocaron sus 3 propuestas generales con lo que se tuvieron 30 tarjetas con diferentes propuestas. En sesión plenaria se leyeron todas las tarjetas y se discutió cómo deberían de agruparse las tarjetas y así se obtuvieron 9 líneas estratégicas.

Para las líneas de acción específica se realizó una segunda “ronda” con un criterio similar al anterior, se formaron parejas (10), y en esta ocasión se les solicitó que hicieran 3 propuestas sobre lo que consideraban más importante para cada línea de acción. Se les proporcionaron tarjetas y se les pidió que las colocaran en los papelógrafos asignados para cada una de las 9 líneas estratégicas previamente definidas.

Una vez que los participantes habían integrado sus propuestas, se les entregaron 20 “pegotes” a cada uno de los participantes a quienes se les solicitó pasaran a donde estaban los papelógrafos con las tarjetas, las leyeron y a libre criterio decidieran cuales acciones consideraban deberían de ser más importantes, de tal suerte que pudieran colocar sus “pegotes” en dichas tarjetas, por lo cual deberían “economizar” sus pegotes y colocarlos en las más importantes del universo de acciones que tenían ante ellos (104 tarjetas en total).

Una vez terminado este proceso se les pidió que revisaran y vieran cuales tarjetas habían sido “más favorecidas” con los pegotes, lo cual indicaba la calificación en puntos y el nivel de prioridad que los integrantes habían considerado para dicha acción ante el resto de acciones.

III. Resultados.

III.1. Líneas Estratégicas

En esta dinámica grupal el grupo definió 9 grandes líneas estratégicas para implementar el RPF en los bosques tropicales de México. Han hecho hincapié en la necesidad de impulsar la difusión del RPF debido a que es una iniciativa nueva y totalmente desconocida en México. En el cuadro No. 1 se listan las líneas estratégicas obtenidas en el taller y a las cuales habrá de dársele seguimiento para su implementación.

Cuadro No. 1. Líneas estratégicas para el Plan de Acción en la implementación de la RPF en México.

1. Difusión de RPF
2. Financiamiento
3. Planeación
4. Investigación
5. Diagnóstico situacional
6. Liderazgo institucional
7. Capacitación
8. Validación
9. Implementación

III.2. Vertientes de acción

Con la segunda dinámica grupal se generaron 104 líneas específicas de acción que fueron priorizadas obteniéndose acciones calificadas desde 0 hasta más de 30 puntos. Como varias acciones tenían un mismo objetivo, se repetían o estaban contenidas en una vertiente similar, los facilitadores se han permitido hacer un agrupamiento de dichas acciones en **vertientes de acción estratégica** que permitirá hacer un análisis más detallado de la información y obtener más claridad en el Plan de Acción.

Las líneas estratégicas con las calificaciones obtenidas se han agrupado de mayor a menor. Es claro que los integrantes consideran en este momento como lo más prioritario a la difusión de RPF, lograr el financiamiento, planear adecuadamente la estrategia del proceso para México y generar y apoyar la investigación sobre el tema. En un segundo segmento de calificación se encuentran la elaboración de diagnósticos y estudios y establecer el liderazgo institucional; en un tercer nivel de prioridad estarían la capacitación y la implementación. Esto no quiere decir que se tenga que seguir esta secuencia, ya que se encontraron acciones específicas con alta calificación que deberán de tomarse en cuenta en la prioridad de acciones.

En el cuadro No. 2 se listan las líneas estratégicas considerando la puntuación obtenida a partir del agrupamiento de acciones específicas coincidentes con dichas líneas estratégicas y que sumaron un total de 449 puntos.

Cuadro No. 2. Nivel de priorización de las líneas estratégicas para la implementación de la RPF en México.

LÍNEA ESTRATÉGICA	PUNTOS
DIFUSIÓN DE RPF	85
FINANCIAMIENTO	70
PLANEACIÓN	66
INVESTIGACIÓN	63
DIAGNÓSTICO SITUACIONAL	47
LIDERAZGO INSTITUCIONAL	41
CAPACITACIÓN	36
VALIDACIÓN	25
IMPLEMENTACIÓN	16
TOTAL DE PUNTOS	449

Se definieron 28 vertientes de acción; estas tienen que ver más con la afinidad de las acciones específicas definidas en el taller, de tal manera que algunas de ellas se dejaron tal cual y tienen también el nivel de vertiente ya que no se pudieron asociar a algún grupo específico. En el cuadro No. 3 se ha definido las frecuencias de las acciones específicas para cada una de las vertientes de acción en las 9 líneas estratégicas.

De esta manera se encontró que existen algunas vertientes como la participación institucional, los talleres participativos y la asistencia técnica como vertientes de acción con más propuestas que los participantes consideraron en su ejercicio de identificación de acciones específicas. Esto no quiere decir que dichas vertientes hayan arrojado necesariamente las calificaciones más altas.

Cuadro No. 3. Nivel de frecuencia de las acciones específicas en cada vertiente estratégica y por cada línea estratégica.

VERTIENTE DE ACCIÓN	LÍNEAS ESTRATÉGICAS									FRECUENCIA DE ACCIONES ESPECÍFICAS
	CAPACITACIÓN	DIAGNÓSTICO SITUACIONAL	DIFUSIÓN DE RPF	FINANCIAMIENTO	IMPLEMENTACIÓN	INVESTIGACIÓN	LIDERAZGO INSTITUCIONAL	PLANEACIÓN	VALIDACIÓN	
ADECUACIONES DE MANUAL		1								1
ANÁLISIS ECONÓMICO								1		1
ANALIZAR INFORMACIÓN		3								3
ASISTENCIA TÉCNICA			1	1		1			7	9
CONSEJOS ESTATALES								1		2
CURSOS	1									1
DISEÑO DE PROGRAMA DIFUSIÓN	1		1							2
DISEÑO DE PROGRAMA ESTRATÉGICO								1		1
DONACIONES				1						1
ELABORACION DE MANUALES			4						1	5
EQUIPOS DE TRABAJO					1					1
ESTADO DE ARTE		1								1
ESTANCIAS	1									1
ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO		5				1		1		7
IDENTIFICACIÓN DE FUENTES FINANCIERAS				5				1		6
IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES		1								1
INSTRUMENTACIÓN					1					1
INVESTIGACIÓN						6				6
MARCO TEÓRICO		2								2
NORMATIVIDAD				2						2
ORDENAMIENTO TERRITORIAL								5		5
PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL		2	2	3	1		4	1		13
PARTICIPACIÓN SOCIAL			5					1		6
PROGRAMA ESTRATÉGICO				1						1
PROGRAMACIÓN					1					1
PROYECTOS				5	2					7
TALLERES PARTICIPATIVOS	4		7							11
UTILIZACIÓN DE MEDIOS			4			1				5
VIDEOS			1							1
TOTAL DE FRECUENCIA DE ACCIONES ESPECÍFICAS	7	15	25	18	6	9	4	12	8	104

En el cuadro No.4 se definen las vertientes de acción se ordenan de mayor a menor de acuerdo al número de acciones específicas propuestas (a la izquierda). También se clasifican las vertientes de acción en función de las calificaciones que se asignaron a las tarjetas de acciones específicas (a la derecha).

Cuadro No. 4. Vertientes de acción clasificadas por frecuencia y por calificación obtenida para la implementación de la RPF en México.

IMPORTANCIA POR LA FRECUENCIA DE ACCIONES ESPECÍFICAS		IMPORTANCIA POR EL NIVEL DE PRIORIZACIÓN DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS	
VERTIENTE DE ACCION	FRECUENCIA DE ACCIONES ESPECÍFICAS	VERTIENTE DE ACCION	CALIFICACIONES OBTENIDAS
PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	13	PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	61
TALLERES PARTICIPATIVOS	11	PROYECTOS	56
ASISTENCIA TÉCNICA	9	INVESTIGACIÓN	53
ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO	7	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	47
PROYECTOS	7	TALLERES PARTICIPATIVOS	38
IDENTIFICACIÓN DE FUENTES FINANCIERAS	6	ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO	29
INVESTIGACIÓN	6	ASISTENCIA TÉCNICA	28
PARTICIPACIÓN SOCIAL	6	PARTICIPACIÓN SOCIAL	23
ELABORACION DE MANUALES	5	ELABORACION DE MANUALES	22
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	5	UTILIZACION DE MEDIOS	22
UTILIZACION DE MEDIOS	5	ANALIZAR INFORMACIOM	9
ANALIZAR INFORMACIOM	3	ADECUACIONES DE MANUAL	9
CONSEJOS ESTATALES	2	IDENTIFICACIÓN DE FUENTES FINANCIERAS	8
DISEÑO DE PROGRAMA DIFUSIÓN	2	DISEÑO DE PROGRAMA ESTRATÉGICO	8
MARCO TEÓRICO	2	ESTANCIAS	8
NORMATIVIDAD	2	CONSEJOS ESTATALES	7
ADECUACIONES DE MANUAL	1	DISEÑO DE PROGRAMA DIFUSIÓN	5
ANÁLISIS ECONÓMICO	1	NORMATIVIDAD	4
CURSOS	1	CURSOS	4
DISEÑO DE PROGRAMA ESTRATÉGICO	1	IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES	4
DONACIONES	1	ESTADO DE ARTE	3
EQUIPOS DE TRABAJO	1	PROGRAMA ESTRATÉGICO	1
ESTADO DE ARTE	1	MARCO TEÓRICO	0
ESTANCIAS	1	ANÁLISIS ECONÓMICO	0
IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES	1	DONACIONES	0
INSTRUMENTACIÓN	1	EQUIPOS DE TRABAJO	0
PROGRAMA ESTRATÉGICO	1	INSTRUMENTACIÓN	0
PROGRAMACIÓN	1	PROGRAMACIÓN	0
VÍDEOS	1	VÍDEOS	0
TOTAL GENERAL	104	TOTAL GENERAL	449

Las vertientes de acción que tuvieron mayor frecuencia de acciones específicas propuestas fueron la Participación social, la realización de talleres participativos y la asistencia técnica.

Sin embargo, una vez considerada las calificaciones, el nivel de importancia se mantiene para la participación social en el primer lugar, seguida por la elaboración y ejecución de proyectos de RPF. La investigación, el ordenamiento territorial y la realización de talleres participativos también están en el primer segmento de prioridad. En un segundo segmento de importancia se pueden mencionar la realización de estudios de diagnóstico, la asistencia técnica, la participación social, la utilización de medios para difundir la iniciativa y su proceso y la elaboración de manuales específicos para las condiciones locales de México.

III.3. Las acciones específicas

De las 104 acciones propuestas y bajo el esquema de priorización, el resultado obtenido en este procedimiento se refleja en el cuadro No.5 en el que se establecen las calificaciones con una suma total de puntos por el orden de los 449 puntos.

Las calificaciones se dividieron en 4 grandes rangos:

- > de 16 puntos
- < de 16 puntos y >= de 6 puntos
- < de 6 puntos
- Sin calificación o calificadas como "0".

Un cuadro resumen de estas acciones es como a continuación se informa:

Cuadro No. 5. Rangos obtenidos en la calificación (priorización) de las propuestas de acción específica para la implementación de la RPF en México.

Rangos de calificación en las acciones específicas	Calificación	%_Calificación	No. acciones	%_Acciones
> de 16 puntos	85	18.93	6	5.77
< de 16 puntos y >= de 6 puntos	217	48.33	28	26.92
< de 6 puntos	147	32.74	53	50.96
Sin calificación	0	-	17	16.35
Total:	449	100.00	104	100

El análisis de este cuadro indica que 6 acciones específicas, es decir, el 5.7% definen el 18.9% de la calificación total alcanzada por la sumatoria de las 104 acciones propuestas (449 puntos) al alcanzar una puntuación de 85 puntos. El 48.3% de las acciones están definidas en el rango de propuestas calificadas entre 16 y 6 puntos y sólo son 28 acciones. Finalmente 70 acciones, que significan el 67.2% tienen menos de 5 puntos e inclusive, 17 de ellas no tuvieron calificación.

En el cuadro No.6 se desglosan las acciones por cada rango de calificación:

Cuadro No. 6. Calificación (priorización) de las propuestas de acción específica para la implementación de la RPF en México.

Calificación mayor a 16 puntos	Calificación en el rango menor de 16 puntos y mayor de 5 puntos
--------------------------------	---

ACCIONES ESPECIFICAS	CALIFICACION
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	32
COMPILACIÓN DE INVESTIGACIONES EXISTENTES SOBRE EL TRÓPICO MEXICANO	18
ESTABLECER LA PARTICIPACIÓN DE CADA INSTITUCIÓN	18
INVESTIGACIÓN EN PRUEBAS PILOTO	17

ACCIONES ESPECIFICAS	CALIFICACION
DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS	15
APOYO A PROYECTOS "NECESARIOS" NO URGENTES Y TIEMPOS REALES, 5 AÑOS MÍNIMO	14
FINANCIAMIENTO CON BASE A LA REALIDAD	12
PLANES DE MANEJO	12
TALLERES TÉCNICOS PARTICIPATIVOS	12
CONJUNTAR LOS APOYOS INTERINSTITUCIONALES	11
CONVOCATORIA INTERINSTITUCIONAL	11
IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS RENTABLES	11
ELABORACIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO EN RPF	10
PUBLICACIONES EN MEDIOS MASIVOS DEL ENFOQUE RPF	10
ADECUACIÓN DE MANUAL, FOMENTO DE GRUPOS DE DISCUSIÓN, TALLERES DE REAFIRMACIÓN, PRUEBAS PILOTO PARA LA PREDICCIÓN DE CUENCAS Y OTRAS ACCIONES BASADAS EN RPF	9
CURSOS, DOCUMENTOS E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE DUEÑOS DEL BOSQUE, TÉCNICOS DE CAMPO, FUNCIONARIOS Y RESPONSABLES DE PROGRAMAS	9
ESTABLECER PARCELAS DEMOSTRATIVAS	9
CONVOCATORIA DE INSTITUCIONES Y POBLACIÓN INTERESADA A NIVEL MUNICIPAL	8
ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL	8
ESTANCIAS	8
PRUEBAS PILOTO EN CONDICIONES DE TERRENO	8
SALARIO DIGNO A INVESTIGADORES	8
CONVENIOS DE COLABORACIÓN	7
VIABILIDAD DE PROYECTOS	7
DISEÑAR FOLLETOS Y MANUALES SOBRE RPF	6
INCORPORACIÓN DEL TEMA RPF EN CONSEJOS ESTATALES FORESTALES Y DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE	6
TALLERES	6

Calificación en el rango menor de 6 puntos y mayor a 0 puntos

Propuestas que no obtuvieron calificación.

ACCIONES ESPECIFICAS	CALIFICACION
ACÓPIO DE INFORMACIÓN	5
DESARROLLO DE PROYECTOS RPF	5
DETECCIÓN DE PROBLEMAS	5
ELABORACIÓN DE MANUALES	5
ESPACIOS ADECUADOS PARA LA INVESTIGACIÓN	5
INDUCIR Y DUEÑOS Y AGENTES DE CAMBIO	5
PROGRAMA DE DIFUSIÓN CON DETERMINACIÓN DE OBJETIVOS, DETERMINACIÓN DE RECEPTORES, TIPO DE MATERIAL A ELABORAR, DESTINO DEL MATERIAL Y EVALUACIÓN DE LA PERCEPCIÓN Y CAMBIO	5
ANÁLISIS DE INFORMACIÓN	4
BUSQUEDA DE AUTOFINANCIAMIENTO	4
CONCERTACIÓN CON PRODUCTORES	4
CONCIENCIACIÓN DE LOS DUEÑOS DE LA TIERRA SOBRE LAS VENTAJAS Y BONDADES DEL ENFOQUE DE RPF	4
CURSOS	4
ELABORACIÓN DE UNA PÁGINA WEB	4
ENFOQUE DE RPF A TÉCNICOS, PRODUCTORES, SOCIEDAD EN IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES	4
INTEGRACIÓN DE COMISIÓN NACIONAL DE RPF EN MÉXICO	4
TIEMPO EN RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	4
CENTROS DEMOSTRATIVOS	3
CONCIENCIAR A DUEÑOS Y AGENTES DE CAMBIO	3
DIAGNÓSTICOS AMBIENTALES	3
ESTADO DEL ARTE DE RPF EN MÉXICO	3
EVITAR BUROCRACIA	3
FINANCIAMIENTO A ACTIVIDADES LOCALES	3
INFORMAR A DUEÑOS Y AGENTES DE CAMBIO	3
OBTENCIÓN DE RESULTADOS	3
ORGANIZACIÓN DE TALLERES REGIONALES CON LOS DUEÑOS Y POSEEDORES DEL RECURSO PARA DAR A CONOCER RPF	3
PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO	3
PLANEACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS DE LOS PROGRAMAS	3
TALLERES CON TODOS LOS ACTORES INVOLUCRADOS	3
ACCIONES DE ACOMPAÑAMIENTO Y EVALUACIÓN	2
DIFUNDIR APLICACIÓN DE TECNOLOGÍA	2
DIFUSIÓN Y REAFIRMACIÓN DEL ENFOQUE DE RPF MEDIANTE TALLERES REGIONALES	2
ELABORACIÓN DE PROPUESTAS	2
ESTABLECIMIENTO, COMPARACIÓN CONCLUSIÓN DE PROYECTOS RPF	2
EXTENSIONISMO	2
INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS	2
PAISAJE A NIVEL REGIÓN, ESTADO Y LOCALIDAD	2
PLANTEAMIENTO DE LA METODOLOGÍA	2
PROMOSIÓN DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO PARA RPF EN BOSQUES TROPICALES	2
REVISIÓN DE ESTUDIOS	2
UBICACIÓN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO	2
AGENDAR EN CONSEJOS ESTATALES	1
ALIANEAR A LAS INSTITUCIONES DE APOYOS ECONÓMICOS	1
EJECUCIÓN DE PROYECTOS	1
ELABORACIÓN DE MANUALES DE DIRECTRICES	1
ESTABLECER MECANISMOS DE APOYO	1
INSTITUCIONES Y RECURSOS HUMANOS INVOLUCRADOS EN RPF EN MINIMIZAR EL TRÁMITE BUROCRÁTICO PARA OBTENCIÓN DE APOYOS	1
PROGRAMAS DE APOYO	1
PROMOSIÓN DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO DE RPF, CONSOLIDACIÓN DE ALIANZAS INSTITUCIONALES	1
SOLICITUD DE APOYOS	1
UBICACIÓN DE USUARIOS POTENCIALES	1
VIAJES DE CAMPO	1

ACCIONES ESPECIFICAS	CALIFICACION
ADECUACIÓN Y ADAPTACIÓN DEL MANUAL A LA REALIDAD	0
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL PARA LA DIFUSIÓN	0
CONVENIOS	0
CONVOCATORIA INSTITUCIONAL PARA PROYECTOS; PROCESO DE DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE	0
CONVOCATORIA INSTITUCIONAL PARA FINANCIAMIENTOS	0
COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	0
COSTEO	0
DISEÑO DEL PROGRAMA	0
DONACIONES	0
ELABORACIÓN DE ESTUDIO	0
ESTABLECER MARCO TEÓRICO	0
EVALUACIÓN DE RESULTADOS	0
INSTRUMENTACIÓN DE PROGRAMAS RPF	0
ORGANIZACIÓN DE EQUIPOS DE TRABAJO	0
PROGRAMACIÓN	0
SISTEMATIZACIÓN	0
VIDEOS	0

IV. El Plan de Acción Estratégico

Es importante aclarar que las acciones propuestas y analizadas se transcribieron directamente de las tarjetas. Como se comentó en párrafos anteriores, se han repetido algunas acciones y se han tomado las calificaciones de la misma manera ya que dichas acciones pueden pertenecer a más de alguna vertiente de trabajo.

Finalmente el cuadro No. 6 permite identificar, las líneas estratégicas, las vertientes de acción y las acciones específicas de acuerdo a su grupo y calificación correspondiente.

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN	
DIFUSIÓN DE RPF	CONSEJOS ESTATALES	INCORPORACION DEL TEMA RPF EN CONSEJOS ESTATALES FORESTALES Y DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE	6	
	DISEÑO DE PROGRAMA DIFUSIÓN	PROGRAMA DE DIFUSION CON DETERMINACION DE OBJETIVOS, DETERMINACIÓN DE RECEPTORES, TIPO DE MATERIAL A ELABORAR, DESTINO DEL MATERIAL Y EVALUACIÓN DE LA PERCEPCIÓN Y CAMBIO	5	
	ELABORACION DE MANUALES	ELABORACIÓN DE MATERIAL DIDACTICO EN RPF		10
		DISEÑAR FOLLETOS Y MANUALES SOBRE RPF		6
		ELABORACIONDE MANUALES		5
	PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	ELABORACIÓN DE MANUALES DE DIRECTRICES		1
		PROMOCIÓN DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO DE RPF; CONSOLIDACIÓN DE ALIANZAS INSTITUCIONALES		1
		CONVENIO INTERINSTITUCIONAL PARA LA DIFUSION		0
	PARTICIPACIÓN SOCIAL	INDUCIR Y DUEÑOS Y AGENTES DE CAMBIO		5
		CONCIENTIZACIÓN DE LOS DUEÑOS DE LA TIERRA SOBRE LAS VENTAJAS Y BONDADES DEL ENFOQUE DE RPF		4
		ENFOQUE DE RPF A TÉCNICOS, PRODUCTORES, SOCIEDAD EN GENERAL		4
		CONCIENTIZAR A DUEÑOS Y AGENTES DE CAMBIO		3
		INFORMAR A DUEÑOS Y AGENTES DE CAMBIO		3
		ORGANIZACIÓN DE TALLERES REGIONALES CON LOS DUEÑOS Y POSEEDORES DEL RECURSO PARA DAR A CONOCER RPF		3
	TALLERES PARTICIPATIVOS	TALLERES		3
		TALLERES CON TODOS LOS ACTORES INVOLUCRADOS		3
		DIFUSION Y REAFIRMACIÓN DEL ENFOQUE DE RPF MEDIANTE TALLERES REGIONALES		2
		INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS		2
		VIAJES DE CAMPO		1
		PUBLICACIONES EN MEDIOS MASIVOS DEL ENFOQUE RPF		10
	UTILIZACION DE MEDIOS	ELABORACIÓN DE UNA PÁGINA WEB		4
		EXTENSIONISMO		2
		PROMOSION DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO PARA RPF EN BOSQUES TROPICALES		2
VIDEOS	VIDEOS		0	
		TOTAL	85	

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN	
FINANCIAMIENTO	ASISTENCIA TÉCNICA	ACCIONES DE ACOMPAÑAMIENTO Y EVALUACIÓN	2	
	DONACIONES	DONACIONES	0	
	IDENTIFICACIÓN DE FUENTES FINANCIERAS	UBICACIÓN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO	UBICACIÓN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO	2
		ALIANEAR A LAS INSTITUCIONES DE APOYOS ECONÓMICOS	ALIANEAR A LAS INSTITUCIONES DE APOYOS ECONÓMICOS	1
		PROGRAMAS DE APOYO	PROGRAMAS DE APOYO	1
		SOLICITUD DE APOYOS	SOLICITUD DE APOYOS	1
	NORMATIVIDAD	EVITAR BUROCRACIA	EVITAR BUROCRACIA	3
		MINIMIZAR EL TRÁMITE BUROCRÁTICO PARA OBTENCIÓN DE APOYOS	MINIMIZAR EL TRÁMITE BUROCRÁTICO PARA OBTENCIÓN DE APOYOS	1
	PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	CONJUNTAR LOS APOYOS INTERINSTITUCIONALES	CONJUNTAR LOS APOYOS INTERINSTITUCIONALES	11
		CONVENIOS DE COLABORACIÓN	CONVENIOS DE COLABORACIÓN	7
		CONVENIOS	CONVENIOS	0
	PROGRAMA ESTRATÉGICO	ESTABLECER MECANISMOS DE APOYO	ESTABLECER MECANISMOS DE APOYO	1
	PROYECTOS	APOYO A PROYECTOS "NECESARIOS" NO URGENTES Y TIEMPOS REALES, 5 AÑOS MÍNIMO	APOYO A PROYECTOS "NECESARIOS" NO URGENTES Y TIEMPOS REALES, 5 AÑOS MÍNIMO	14
		FINANCIAMIENTO CON BASE A LA REALIDAD	FINANCIAMIENTO CON BASE A LA REALIDAD	12
VIABILIDAD DE PROYECTOS		VIABILIDAD DE PROYECTOS	7	
BÚSQUEDA DE AUTOFINANCIAMIENTO		BÚSQUEDA DE AUTOFINANCIAMIENTO	4	
FINANCIAMIENTO A ACTIVIDADES LOCALES		FINANCIAMIENTO A ACTIVIDADES LOCALES	3	
		TOTAL	70	

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN	
PLANEACIÓN	ANÁLISIS ECONÓMICO	COSTEO	0	
	CONSEJOS ESTATALES	AGENDAR EN CONSEJOS ESTATALES	1	
	DISEÑO DE PROGRAMA ESTRATÉGICO	ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL	8	
	ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO	DIAGNÓSTICOS AMBIENTALES	3	
	IDENTIFICACIÓN DE FUENTES FINANCIERAS	PLANEACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS DE LOS PROGRAMAS	PLANEACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS DE LOS PROGRAMAS	3
		ORDENAMIENTO TERRITORIAL	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	32
	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	PLANES DE MANEJO	PLANES DE MANEJO	12
		PLAN DE ORDENACION Y MANEJO	PLAN DE ORDENACION Y MANEJO	3
	PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	0
	PARTICIPACIÓN SOCIAL	CONCERTACIÓN CON PRODUCTORES	CONCERTACIÓN CON PRODUCTORES	4
		TOTAL	66	

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN	
INVESTIGACIÓN	ASISTENCIA TÉCNICA	EJECUCIÓN DE PROYECTOS	1	
	ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO	DETECCIÓN DE PROBLEMAS	DETECCIÓN DE PROBLEMAS	5
		COMPILACION DE INVESTIGACIONES EXISTENTES SOBRE EL TRÓPICO MEXICANO	COMPILACION DE INVESTIGACIONES EXISTENTES SOBRE EL TRÓPICO MEXICANO	18
	INVESTIGACIÓN	INVESTIGACIÓN EN PRUEBAS PILOTO	INVESTIGACIÓN EN PRUEBAS PILOTO	17
		SALARIO DIGNO A INVESTIGADORES	SALARIO DIGNO A INVESTIGADORES	8
		ESPACIOS ADECUADOS PARA LA INVESTIGACIÓN	ESPACIOS ADECUADOS PARA LA INVESTIGACIÓN	5
		OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBTENCIÓN DE RESULTADOS	3
		PLANTEAMIENTO DE LA METODOLOGIA	PLANTEAMIENTO DE LA METODOLOGIA	2
	UTILIZACION DE MEDIOS	TIEMPO EN RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	TIEMPO EN RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN	4
			TOTAL	63

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN	
DIAGNÓSTICO SITUACIONAL	ADECUACIONES DE MANUAL	ADECUACIÓN DE MANUAL, FOMENTO DE GRUPOS DE DISCUSIÓN, TALLERES DE REAFIRMACIÓN, PRUEBAS PILOTO PARA LA PREDICCIÓN DE CUENCAS Y OTRAS ACCIONES BASADAS EN RPF	9	
DIAGNÓSTICO SITUACIONAL	ANALIZAR INFORMACIÓN	ACOPIO DE INFORMACIÓN	5	
		ANÁLISIS DE INFORMACIÓN	4	
	REVISIÓN DE ESTUDIOS	2		
	SISTEMATIZACIÓN	0		
	ESTADO DE ARTE	ESTADO DEL ARTE DE RPF EN MÉXICO	3	
	ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO	DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS	DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS	15
		ELABORACIÓN DE PROPUESTAS	ELABORACIÓN DE PROPUESTAS	2
		PAISAJE A NIVEL REGIÓN, ESTADO Y LOCALIDAD	PAISAJE A NIVEL REGIÓN, ESTADO Y LOCALIDAD	2
	IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES	ELABORACIÓN DE ESTUDIO	0	
	MARCÓ TEÓRICO	IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES	IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES	4
ESTABLECER MARCO TEÓRICO		ESTABLECER MARCO TEÓRICO	0	
PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	INSTITUCIONES Y RECURSOS HUMANOS INVOLUCRADOS EN RPF EN MÉXICO	INSTITUCIONES Y RECURSOS HUMANOS INVOLUCRADOS EN RPF EN MÉXICO	1	
	CONVOCATORIA INSTITUCIONAL PARA FINANCIAMIENTOS	CONVOCATORIA INSTITUCIONAL PARA FINANCIAMIENTOS	0	
		TOTAL	47	

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN
LIDERAZGO INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	ESTABLECER LA PARTICIPACIÓN DE CADA INSTITUCIÓN	18
		CONVOCATORIA INTERINSTITUCIONAL	11
		CONVOCATORIA DE INSTITUCIONES Y POBLACIÓN INTERESADA A NIVEL MUNICIPAL	8
		INTEGRACIÓN DE COMISIÓN NACIONAL DE RPF EN MÉXICO	4
		TOTAL	41

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN
CAPACITACIÓN	CURSOS	CURSOS	4
		DISEÑO DE PROGRAMA DIFUSIÓN	0
		ESTANCIAS	8
	TALLERES PARTICIPATIVOS	TALLERES TÉCNICOS PARTICIPATIVOS	12
		CURSOS, DOCUMENTOS E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE DUEÑOS DEL BOSQUE, TÉCNICOS DE CAMPO, FUNCIONARIOS Y RESPONSABLES DE PROGRAMAS	9
		TALLERES	3
		TOTAL	36

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACION
VALIDACIÓN	ASISTENCIA TÉCNICA	ESTABLECER PARCELAS DEMOSTRATIVAS	9
		PRUEBAS PILOTO EN CONDICIONES DE TERRENO	8
		CENTROS DEMOSTRATIVOS	3
		DIFUNDIR APLICACIÓN DE TECNOLOGÍA	2
		ESTABLECIMIENTO, COMPARACION CONCLUSION DE PROYECTOS RPF	2
		UBICACIÓN DE USUARIOS POTENCIALES	1
		EVUALUACIÓN DE RESULTADOS	0
		ELABORACION DE MANUALES	0
	ADECUACIÓN Y ADAPTACIÓN DEL MANUAL A LA REALIDAD	0	
	TOTAL	25	

LÍNEA ESTRATÉGICA	VERTIENTE DE ACCIÓN	ACCION ESPECIFICA	PRIORIZACIÓN	
IMPLEMENTACIÓN	EQUIPOS DE TRABAJO	ORGANIZACIÓN DE EQUIPOS DE TRABAJO	0	
		INSTRUMENTACION DE PROGRAMAS RPF	0	
	PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	CONVOCATORIA INSTITUCIONAL PARA PROYECTOS; PROCESO DE DEISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE APLICACIONES DE RPF	0	
		PROGRAMACIÓN	0	
		PROYECTOS	11	
			DESARROLLO DE PROYECTOS RPF	5
			TOTAL	16

ACTO INAUGURAL

El taller se llevó a cabo en el Hotel Baluartes, en la ciudad de Campeche; Campeche, y el acto inaugural se realizó el día 6 de marzo. El evento estuvo presidido por las siguientes personalidades, quienes enviaron un mensaje a los asistentes al taller.

Ing. Librado Martínez: Gerente Nacional de Desarrollo Forestal. CONAFOR.

Ing. Santiago Pinzón Lizárraga: Gerente de la Región XII Península de Yucatán; CONAFOR.

Ing. Luis Macías Romo: Director Nacional del Programa Nacional de Reforestación; CONAFOR.

Ing. Jorge García Lanz: Director Forestal de la SDR. Gobierno del Estado de Campeche.

Ing. Jorge Malleux: Representante Regional de la OIMT en Latinoamérica y el Caribe.

M.S. Consuelo Espinoza. Consultora Internacional de UICN.

La parte mexicana (CONAFOR-GOB EDO CAMPECHE) dieron la bienvenida a los participantes del taller y se congratularon por el inicio de un foro de discusión que seguramente arrojará importantes resultados.

Por su parte, el representante de la OIMT expresó la importancia del taller para su organización y externó el beneplácito para iniciar la discusión sobre un concepto nuevo: la Restauración del Paisaje Forestal (RPF) y la valoración en este foro de los instrumentos diseñados para su implementación como son las Directrices y el Manual.

Finalmente, el Ing. Santiago Pinzón declaró formalmente inaugurado el evento y se iniciaron los trabajos del taller que se cerrarían hasta el 9 de marzo del 2005.

ACTO DE CLAUSURA.

El taller se llevó a cabo en el Hotel Baluartes, en la ciudad de Campeche; Campeche, y el acto de clausura se realizó el día 10 de marzo. El evento estuvo presidido por las siguientes personalidades, quienes enviaron un mensaje a los asistentes al taller.

Ing. Luis Macías Romo: Director Nacional del Programa Nacional de Reforestación; CONAFOR.

Ing. Carlos Estrella: Gerente Estatal de la CONAFOR en el estado de Campeche.

Ing. Jorge García Lanz: Director Forestal de la SDR. Gobierno del Estado de Campeche.

Ing. Jorge Malleux: Representante Regional de la OIMT en Latinoamérica y el Caribe.

M.S. Consuelo Espinoza. Consultora Internacional de UICN.

El Ing. Luis Macías externó su beneplácito por los resultados obtenidos y ratificó el compromiso de la CONAFOR para seguir adelante con el proceso de implementación de la RPF e hizo hincapié en que la institución habrá de promover los liderazgos correspondientes para llevar a cabo el Plan de Acción. Las propuestas de por donde empezar han sido bastante claras por parte de los participantes.

El Gerente Estatal de la CONAFOR agradeció a los participantes el interés puesto en el taller y en los resultados alcanzados. Ratificó la disposición a nivel local para impulsar esta iniciativa y continuar participando en la implementación de la RPF en los bosques tropicales de México.

La M.S. Consuelo Espinoza hizo un reconocimiento a todos los participantes y a las instancias que hicieron posible la realización del evento. Destacó que los resultados rebasaron las expectativas del propio taller y que en su caso, los resultados son muy importantes para la ITTO. Retoma el compromiso de continuar impulsando este proceso y de enviar la información generada a los participantes.

El Ing. Jorge Malleux hizo un amplio reconocimiento a quienes han participado durante estos días en el taller y agradeció a las instancias promotoras de evento el impulso de este primer encuentro. Externó que los resultados obtenidos son un cúmulo de información que retroalimentará el proceso de implementación del RPF en los bosques tropicales de México y dejó patente el interés personal y de la ITTO en continuar con dicho proceso y seguir construyéndolo en aras de tener bosques conservados, restaurados y personas conviviendo en este entorno.

Finalmente, el Ing. García Lánz, a nombre propio y del Gobierno de Estado de Campeche, hizo un merecido reconocimiento a todos los participantes y a las instancias que hicieron posible el evento. Posteriormente procedió a hacer la clausura del evento a las 13:00 del 10 de marzo de 2006.

La parte mexicana (CONAFOR-GOB EDO CAMPECHE) dieron la bienvenida a los participantes del taller y se congratularon por el inicio de un foro de discusión que seguramente arrojará importantes resultados.

Por su parte, el representante de la OIMT expresó la importancia del taller para su organización y externó el beneplácito para iniciar la discusión sobre un concepto nuevo: la Restauración del Paisaje Forestal (RPF) y la valoración en este foro de los instrumentos diseñados para su implementación como son las Directrices y el Manual.

Finalmente, el Ing. Santiago Pinzón declaró formalmente inaugurado el evento y se iniciaron los trabajos del taller que se cerrarían hasta el 9 de marzo del 2005.