

ВЫПОЛНЯЕМАЯ КАЖДЫЕ ДВА ГОДА НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОНСУЛЬТАТИВНОЙ ГРУППЫ ПО ЗАПАДНОТИХООКЕАНСКИМ СЕРЫМ КИТАМ ЗА ПЕРИОД 2009-2011 ГГ.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

1. Цель экспертизы

В октябре 2006 г. МСОП создал для работы на долгосрочной основе консультативную группу по западнотихоокеанским серым китам (КГЗСК), чтобы консультировать «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани»¹ («Сахалин Энерджи») о том, как уменьшать и ограничивать воздействие деятельности компании в рамках проекта «Сахалин-2» на западных серых китов у острова Сахалин на Дальнем Востоке России.

Основной целью КГЗСК является сохранение и восстановление популяции западных серых китов. К конкретным задачам КГЗСК относятся:

- a) предоставление ответственным руководителям в отраслевых предприятиях, органах государственной власти и общественных организациях независимых научных и технических консультаций о возможных последствиях деятельности человека, в частности, разработки нефтегазовых месторождений, для популяции западных серых китов, и
- b) координация исследований с целью (а) повышения согласованности различных полевых программ, (б) минимизации беспокоящего воздействия на западных серых китов, например, путем предотвращения совпадающих или избыточных программ полевых исследований, (в) выявления и снижения воздействия потенциальных рисков, связанных с научно-исследовательскими работами и (г) повышения отдачи от исследовательских работ в том, что касается улучшения понимания состояния популяции западных серых китов и потребностей, связанных с сохранением вида.

В мандате КГЗСК среди прочего установлены следующие требования в отношении оценки ее деятельности:

- i) *самооценка на заседаниях КГЗСК (см. пункт 10(a) мандата):*

Самооценка должна быть периодическим пунктом повестки дня КГЗСК. На каждом заседании она должна будет (i) оценивать эффективность собственной деятельности и то, в какой мере, по ее мнению и на основании имеющейся информации, договаривающиеся компании выполняют ее рекомендации, и (ii) давать рекомендации МСОП об изменениях, которые необходимо внести в процесс работы КГЗСК.

- ii) *Процесс независимой экспертизы каждые два года (см. пункт 10(b) мандата):*

¹ «Сахалин Энерджи» является консорциумом, который принадлежит следующим акционерам:

«Газпром» - 50%

«Шелл Сахалин Холдингс Б.В.» («Шелл») - 27.5%

«Митсуи Сахалин Холдингс Б.В.» («Мицуи») - 12.5%

«Даймонд Газ Сахалин» («Мицубиши») - 10%

По согласованию с Председателем КГЗСК и договаривающимися компаниями МСОП должен назначить независимый орган для выполнения каждые два года оценки эффективности взаимодействия в соответствии с положениями настоящего мандата и результативности выполнения МСОП, КГЗСК и договаривающимися компаниями своих ролей. Оценка должна проводиться на основании комплекса показателей, которые будут разработаны МСОП и согласованы с договаривающимися компаниями и КГЗСК. Независимый орган будет давать рекомендации о том, как можно повысить эффективность деятельности.

Самооценка была выполнена на втором заседании КГЗСК, которое состоялось 15-18 апреля 2007 г., в дальнейшем был сделан целый ряд улучшений. Самооценка стала постоянным пунктом повестки дня КГЗСК на 7-м заседании, состоявшемся 12-14 декабря 2009 г.

Поскольку КГЗСК была учреждена в октябре 2006 г., первая независимая оценка была выполнена в ходе четвертого квартала 2008 г. По ее итогам был выдвинут ряд рекомендаций об улучшениях, адресованных МСОП и «Сахалин Энерджи». Отчет об оценке и ответ руководства МСОП размещены в Интернете: <http://www.iucn.org/wgwap/wgwap/evaluations/>. В рамках второй оценки будет рассматриваться период с первого квартала 2009 г. по третий квартал 2011 г.

Независимые оценки позволяют не только извлечь полезные уроки, но обеспечить подотчетность МСОП и других сторон, участвующих в осуществлении данной инициативы. КГЗСК является примером отказа от «нормального» подхода к взаимодействию с частным сектором, и успех или провал этого нового подхода может иметь последствия в плане дальнейшего взаимодействия с частным сектором в целом. Поэтому, с точки зрения МСОП, более масштабная задача настоящей инициативы заключается в том, что она является «делом-прецедентом», в котором будет проверена роль МСОП как поставщика независимых научных консультаций, чтобы в дальнейшем применять такой подход в качестве одного из инструментов для поиска решений проблемам сохранения различных видов.

2. Целевые аудитории для настоящей оценки

Оценка выполняется по поручению руководителя Глобальной морской и полярной программы МСОП и под надзором Отдела управления программными циклами, который отвечает за оценку деятельности МСОП.

Основными целевыми аудиториями для этой оценки являются три стороны, участвующие в осуществлении инициативы: Глобальная морская и полярная программа МСОП (разработка процесса, управление им и контроль его качества), Председатель и члены КГЗСК (предоставление консультаций, рекомендаций и других технических продуктов) и высокопоставленные руководители и ученые-исследователи из «Сахалин Энерджи» (потребители технических продуктов и консультаций).

Совместно эти стороны несут ответственность за достижение тех результатов, которые были конкретно определены во время создания этой инициативы.² Таким образом, как ожидается, каждая из этих трех сторон должна реагировать на результаты оценки и повышать эффективность выполнения собственной роли.

Кроме того, результаты этой оценки также в значительной мере должны быть востребованы различными сторонами, заинтересованными в этой инициативе³,

² В соответствии с «Соглашением о созыве Консультативной группы по западнотихоокеанским серым китам и управлении ее деятельностью» и мандатом КГЗСК.

³ В соответствии с разделом 11 мандата КГЗСК.

включая общественные организации, международные кредитно-финансовые учреждения и Правительство Российской Федерации. Члены МСОП могут также прийти к выводу, что эта оценка полезна, потому что она подтверждает ценность и результативность таких процессов предоставления независимых научных консультаций.

Как отмечалось выше, КГЗСК является примером отказа от нормального подхода к взаимодействию с частным сектором. Таким образом, в рядах МСОП есть более широкая аудитория, которая будет рассматривать эту оценку в более широком контексте такого подхода к взаимодействию с частным сектором.

3. Исходная информация и контекст настоящей оценки

Критическое состояние популяции западных серых китов хорошо задокументировано.⁴ Размер популяции в 2009 г. оценивался приблизительно в 135 особей, в том числе всего лишь 25-35 репродуктивных самок. Мало что известно о районах размножения или маршрутах миграции серого кита, основные известные нагульные районы находятся к северо-востоку от острова Сахалин на Дальнем Востоке России. Поэтому западный серый кит занесен в Красный список угрожаемых видов МСОП как *находящийся под угрозой уничтожения вид*. Международная китобойная комиссия (МКК) также выразила серьезную обеспокоенность состоянием этой популяции. Она призвала государства предпринять все усилия для того, чтобы сократить смертность этих животных от несчастных случаев и уменьшить беспокоящее воздействие на популяцию и ее ареал. Таким образом, сохранение западного серого кита является первоочередной задачей.

3.1 Угрозы

Немногочисленные выжившие особи сталкиваются с рядом потенциальных опасностей по всему ареалу, включая запутывание в рыболовных снастях, подводный шум, столкновения с судами и изменения в их среде обитания. Но особую обеспокоенность вызывает воздействие разработки нефтегазовых месторождений на шельфе острова Сахалин на востоке России.

Прибрежные воды Сахалина имеют особое значение для сохранения западных серых китов, поскольку там находятся основные известные нагульные районы этой популяции. Киты откармливаются только в летние месяцы, запасаясь энергией и накапливая жир для зимнего периода размножения. Таким образом, их основной нагульный район имеет большое значение для здоровья и выживания популяции.

В этом районе также находятся большие месторождения нефти и газа, изучение и освоение которых осуществляются с середины 1990-х гг. На сегодняшний день этот регион в целях освоения разделен на девять блоков, на трех из которых в настоящее время ведутся работы. Один из них - блок нефтегазового проекта «Сахалин-2» - находится в непосредственной близости от единственных двух известных нагульных районов западных серых китов. Операционный цикл «жизни» проекта «Сахалин-2» составляет более 40 лет. Таким образом, этот проект может оказать критическое воздействие на выживание популяции.

В соответствии со своими обязательствами по Соглашению о разделе продукции в рамках проекта «Сахалин-2» компания «Сахалин Энерджи» в настоящее время ищет возможности для дальнейшего извлечения неразработанных запасов углеводородного сырья на Пильтун-Астохском участке. Были рассмотрены различные концепции освоения месторождения, из которых в дальнейшей проработке сейчас находится

⁴ Воздействие второго этапа проекта «Сахалин-2) на северо-западных тихоокеанских серых китов и соответствующее биоразнообразие. Отчет Независимой научной группы; Резолюции МКК 2001-3 и 2005-3.

только вариант с установкой дополнительной добывающей платформы на шельфе. Этот проект получил условное название «Южный Пильтун». Предполагается поэтапное освоение запасов: на первом этапе будет налажена добыча нефти, на следующем этапе начнется добыча газа.

3.2 История участия МСОП

В ответ на повсеместную обеспокоенность и на просьбу «Сахалин Энерджи» в 2004 г. МСОП созвал Независимую научную группу (ННГ) для оценки имеющихся научных данных о западных серых китах и предоставления консультаций «Сахалин Энерджи». ННГ провела четыре заседания до окончания работы над своим отчетом, который был опубликован МСОП 16 февраля 2005 г. Затем МСОП организовал **новое совещание**, чтобы ознакомить «Сахалин Энерджи» с откликами на ответ компании на отчет ННГ и помочь потенциальным международным кредиторам лучше понять этот ответ. Одна из рекомендаций этого совещания заключалась в том, что необходимо создать научную консультативную группу на долгосрочной основе.

В сентябре 2005 г. по просьбе потенциальных международных кредиторов проекта «Сахалин-2» была созвана третья встреча в Ванкувере, Канада. Тогда было решено, что некоторые из вопросов, обозначенных в отчете ННГ, можно считать закрытыми или утратившими актуальность, но дальнейшее рассмотрение и решение множества других вопросов должно быть поручено новому консультативному органу, который, как было запланировано, должен будет работать на долгосрочной основе, а именно Консультативной группе по западнотихоокеанским серым китам (КГЗСК). На совещании в Ванкувере было подтверждено предложение о создании постоянного органа и предложена рамочная основа для осуществления этой цели. После рабочего совещания кредиторов МСОП получил соответствующий запрос от «Сахалин Энерджи» и согласился созвать КГЗСК.

Когда стало очевидно, что КГЗСК не будет своевременно сформирована для того, чтобы изучить планы «Сахалин Энерджи» по защите и мониторингу серых китов во время сезона строительных работ в 2006 г., МСОП принял решение созвать **Временную независимую научную группу**, чтобы заполнить этот пробел. Рабочее совещание ВННГ состоялось 3-5 апреля 2006 г. в Ванкувере. На этом совещании ВННГ пришла к выводу, что в своем *режиме работы* КГЗСК должна не ограничиваться исключительно реагированием и анализом, как это делали предшествующие группы, а в большей мере действовать на упреждение. Таким образом, обсуждения и заседания КГЗСК должны быть спланированы и организованы так, чтобы Группа могла не только оценивать и комментировать подготовленные «Сахалин Энерджи» и другими компаниями-участницами документы и разрабатывать рекомендации на их основе, но и предписывать, какие виды исследований и мониторинга необходимы для обеспечения адекватной защиты западных серых китов.

3.3 Консультативная группа по западнотихоокеанским серым китам

В итоге МСОП сформировал **КГЗСК** 2 октября 2006 г. КГЗСК была создана на первоначальный срок в пять лет (с возможностью продления), чтобы осуществлять независимую экспертизу и предоставлять консультации в отношении управления рисками для западных серых китов. Среди прочего, она обладает следующими полномочиями и обязанностями:

- заниматься вопросами сохранения западных серых китов и соответствующего биоразнообразия,
- оценивать состояние популяции западных серых китов,
- осуществлять независимый анализ планов и экспертиз, представляемых договаривающимися компаниями, и оценивать эффективность мер снижения

воздействия, применяемых для уменьшения последствий деятельности компаний для китов, а также

- предоставлять консультации и рекомендации договаривающимся компаниям в отношении планов исследований и практических работ по обеспечению сохранения этих китов.

МСОП завершил разработку комплексного мандата КГЗСК на основе предложений от широкого круга заинтересованных сторон, включая ученых, потенциальных кредиторов, «Сахалин Энерджи» и профильных НПО. Как указано выше, периодические оценки эффективности деятельности являются неотъемлемой частью данного мандата.

3.4 КГЗСК в 2012-2016 гг.

Срок действия Соглашения между МСОП и «Сахалин Энерджи» истекает в конце 2011 г. Но «Сахалин Энерджи» уведомила КГЗСК о том, что она поддерживает продолжение работы КГЗСК еще на 5 лет, и «Сахалин Энерджи», Председатель КГЗСК и МСОП приступили к предварительному обсуждению мандата на новый срок. «Сахалин Энерджи» должна будет в июне 2011 г. обратиться к своему совету директоров с запросом на предоставление финансирования для КГЗСК, поэтому результаты оценки деятельности КГЗСК за 2009-11 гг. поступят слишком поздно, чтобы их можно было учесть непосредственно в ходе обсуждения проекта нового мандата, но они будут учтены в окончательной редакции мандата.

3.5. Другие «полезные уроки»?

Было подготовлено два документа, в которых рассматриваются полезные уроки, извлеченные из деятельности КГЗСК или предшествовавших ей структур:

Международный союз охраны природы, 2010 г. *Независимые консультации МСОП для коммерческих предприятий с целью сохранения биоразнообразия* (внутренний документ). (International Union for Conservation of Nature. 2010. *IUCN Independent Advice for Biodiversity Conservation in Business*. (Internal document))

Марк Халле (консультант) при поддержке исследователя Клоэ Хилл, 2009 г. *Уроки на будущее: полезные уроки и документирование процесса Независимой научной группы по западнотихоокеанским серым китам у Сахалина*. Глан, Швейцария: МСОП, 34 стр. Доступен в Интернете по адресу: http://cmsdata.iucn.org/downloads/learning_for_the_future_report_final.pdf

(Mark Halle (consultant) with research assistance from Chloe Hill. 2009. *Learning for the Future: Lessons Learned and Documentation of the Process of Independent Scientific Review Panel for Western Gray Whales in Sakhalin*. Gland, Switzerland: IUCN. 34pp. Available here:

http://cmsdata.iucn.org/downloads/learning_for_the_future_report_final.pdf)

4. Задачи данной оценки

Деятельность КГЗСК регламентируется двумя ключевыми документами: *Соглашением о созыве и администрировании Консультативной группы по западнотихоокеанским серым китам*, заключенным между «Сахалин Энерджи» и МСОП 21 июля 2006 г. (далее именуемое «Соглашением»⁵), и мандатом КГЗСК (см. http://cmsdata.iucn.org/downloads/terms_of_reference.pdf). В этих двух документах

⁵ Экземпляр Соглашения будет предоставлен ведущему эксперту, ответственному за настоящую оценку, после того, как будет подписан контракт со МСОП на выполнение настоящей экспертизы.

определены роли и обязанности различных сторон, участвующих в выполнении этого проекта.

Таким образом, основная задача настоящей экспертизы заключается в том, чтобы оценить эффективность взаимодействия между сторонами, участвующими в выполнении этой инициативы, а именно МСОП, КГЗСК и ее Председателем и «Сахалин Энерджи», (далее именуемой «процессом КГЗСК») в том, что касается

- а) конкретных ролей и обязанностей каждой из исполнительных сторон в соответствии с Соглашением и мандатом КГЗСК, и
- б) более масштабной задачи сохранения западных серых китов на всем ареале.

В свою очередь, в рамках настоящей оценки должны быть учтены следующие аспекты:

4.1 Актуальность

Оценка актуальности процесса КГЗСК в том, что касается

- задач по сохранению и восстановлению популяции западных серых китов;
- предоставления консультаций КГЗСК и их выполнения «Сахалин Энерджи» (действительно ли навыки, продукты и консультации, предоставляемые КГЗСК, и их применение «Сахалин Энерджи» и другими сторонами способствуют решению критических вопросов, связанных с сохранением западных серых китов?);
- Глобальной морской и полярной программы МСОП (действительно ли в рамках этого процесса решаются вопросы, актуальные для Глобальной морской и полярной программы МСОП?) и
- нефтегазовой отрасли (действительно ли в рамках этого процесса решаются вопросы, актуальные в целом для нефтегазодобывающих предприятий, работающих на шельфе Сахалина?).

4.2 Эффективность

Оценка эффективности результатов процесса КГЗСК в том, что касается всех установленных ролей и обязанностей:

- качество и актуальность информации, предоставляемой в распоряжение КГЗСК;
- качество и актуальность рекомендаций, консультаций и других результатов работы КГЗСК (насколько они полезны?) и
- применение и выполнение рекомендаций и консультаций КГЗСК компанией «Сахалин Энерджи» и другими заинтересованными в этом процессе сторонами (насколько эффективно они используются?).

Оценка эффективности менеджмента, руководства и управления процессом КГЗСК, в том числе

- роль МСОП в оказании содействия деятельности КГЗСК и обеспечении ее координации;
- роль Председателя КГЗСК в координации деятельности КГЗСК;
- управление взаимоотношениями между КГЗСК, МСОП и «Сахалин Энерджи» и менеджмент заседаний и отчетности (ясность ролей и обязанностей, планы работ, менеджмент текущей деятельности, коммуникации и т.д.).

4.3 Эффективность затрат – экономичность

Оценка эффективности затрат на процесс КГЗСК по отношению к достигнутым результатам. В частности, оценка затрат и отдачи для «Сахалин Энерджи» и МСОП, дополнительной пользы для МСОП и «Сахалин Энерджи» от процесса и продуктов и оценка прозрачности процесса.

4.4 Влияние, воздействие и устойчивость

Оценка того, в какой мере процесс КГЗСК в целом способствует сохранению и восстановлению популяции. В частности, оценка того, удалось ли в рамках процесса КГЗСК добиться устойчивых позитивных изменений в работе «Сахалин Энерджи», которые могут сохраниться и после окончания срока действия проекта КГЗСК, и оценка того, оказывает ли этот процесс влияние на

- деятельность органов власти и отраслевых предприятий в целом в том, что касается принятия мер по уменьшению опасностей, вызванных разведкой и освоением запасов нефти и газа, на ареале западных серых китов;
- практику сохранения морского биоразнообразия предприятиями нефтяной промышленности в целом и
- подход МСОП к построению партнерских отношений с частным сектором или, в частности, с нефтяной отраслью. Какое влияние оказывает процесс КГЗСК на программы МСОП в отдельных регионах и во всем мире?

4.5 Факторы, влияющие на эффективность деятельности

Выявление существующих факторов, способствующих и препятствующих осуществлению процесса КГЗСК.

4.6 Рекомендации

Выдвижение рекомендаций о том, как лучше добиваться результатов и выполнять мандат, включая, в случае необходимости, предложения об изменениях, альтернативных подходах и новых элементах.

Ожидается, что ведущий эксперт, ответственный за настоящую оценку, будет помогать МСОП в разработке оценочных показателей и матрицы, в которой будут определены ключевые темы и вопросы, связанные со всеми вышеуказанными задачами. МСОП будет отвечать за консультации с «Сахалин Энерджи» и КГЗСК в ходе разработки этих двух ключевых материалов.

Окончательная редакция оценочной матрицы станет первым отчетным материалом в рамках настоящей оценки и будет служить основой для рассмотрения ключевых тем и источников данных, которые будут использоваться в ходе оценки. Адекватное рассмотрение обозначенных в матрице ключевых вопросов станет основанием для признания со стороны МСОП полноты отчета об оценке .

5. Методология

В Политике МСОП в отношении оценки деятельности⁶ обозначена приверженность МСОП такого рода экспертизам, а также указаны критерии и стандарты для настоящей оценки и оценок проектов, программ и организационных подразделений МСОП. Оценочные стандарты и критерии МСОП основаны на широко распространенных критериях Управления по сотрудничеству в области развития Организации экономического сотрудничества и развития (УСР ОЭСР): актуальность, эффективность, экономичность, воздействие и устойчивость.

⁶ Политика МСОП в отношении оценки деятельности, утверждена Советом МСОП в 2001 г. <http://www.iucn.org/themes/eval/index.htm>

В ходе оценки будут использоваться смешанные методы. Среди прочих методов в процессе доработки методологии и плана работ по проведению оценки будет рассматриваться сочетание полуструктурированных собеседований, опроса мнений участников и заинтересованных сторон и обзора уроков по опыту партнерств и отношений между различными организациями. В ходе доработки методологии будут приветствоваться предложения о новаторских и новых подходах к оценке партнерств.

Все инструменты сбора данных должны быть представлены в соответствующем приложении к итоговому отчету об оценке. Связь между оценочными вопросами, сбором данных, анализом, полученными результатами и выводами должна быть четко показана и ясно отражена в презентации результатов оценки.

В ходе оценки будет выполнен опрос мнений широкого круга заинтересованных субъектов, участвующих в этом процессе на сегодняшний день, включая менеджеров и сотрудников МСОП и «Сахалин Энерджи», членов КГЗСК и представителей общественных организаций и финансовых учреждений.

5.1 Состав и квалификация группы по оценке

Оценка будет выполнена одним старшим экспертом при поддержке второго эксперта, владеющего русским языком, или русскоговорящего переводчика.

Старший эксперт должен обладать опытом выполнения оценок и как минимум 10 годами стажа в области проведения соответствующих экспертиз и управления экспертизой деятельности организаций в международных научных структурах и предприятиях частного сектора. Он/она также должен соответствовать следующим требованиям:

- наличие степени магистра или более высокой академической степени в области развития, экологического менеджмента, бизнеса или организационного развития,
- минимальный 10-летний стаж работы с международными организациями в некоммерческом или коммерческом секторах в таких регионах, как Азия, Латинская Америка, Европа и Северная Америка,
- минимальный 10-летний стаж в области проведения оценок,
- умение работать и писать на английском языке,
- умение общаться и взаимодействовать со старшими менеджерами МСОП, «Сахалин Энерджи» и соответствующими группами заинтересованных субъектов,
- отличные навыки проведения собеседований и качественного анализа данных.

5.2 Командировки

Старший эксперт должен будет провести приблизительно одну неделю в штаб-квартире МСОП в целях доработки подхода и методов сбора данных. Кроме того, требуется присутствие на 10-м заседании КГЗСК, которое состоится в Швейцарии с 13 по 15 мая 2011 г.

Старший эксперт должен будет приезжать во МСОП для прохождения инструктажа и проведения собеседований. Поездок в другие места не ожидается, поскольку данные от лиц, участвующих в полевых работах, можно получить во время телефонных интервью и в документах. Старший эксперт должен будет присутствовать на всех заседаниях КГЗСК, которые состоятся во время проведения оценки. Такие заседания будут проводиться в Швейцарии.

5.3 Управление процессом оценки

Отвечающий за проект КГЗСК руководитель программы МСОП (специалист по логистике и коммуникациям) будет осуществлять текущее управление процессом

оценки под надзором Отдела управления программными циклами, в том числе контроль над разработкой проекта оценки, договорную работу с исполнителями, обеспечение качества и независимости процесса проведения оценки и подготовки итогового отчета, а также распространение и использование результатов, включая подготовку ответа руководства и плана действий.

6. Отчетность о результатах оценки

Итоги оценки и рекомендации будут представлены старшим экспертом ведущим руководителям Глобальной морской и полярной программы и Председателю КГЗСК, а также членам КГЗСК, сотрудникам «Сахалин Энерджи» и наблюдателям на 11-м заседании КГЗСК, которое состоится в декабре 2011 г. или в начале 2012 г.

Отвечающий за проект КГЗСК руководитель программы МСОП сделает сообщение о результатах оценки и обсудит их с КГЗСК и «Сахалин Энерджи» после того, как МСОП примет итоговый отчет.

Ответ руководства и план действий по каждой рекомендации будут разработаны совместно с КГЗСК и «Сахалин Энерджи» с целью внесения улучшений в 2012-2013 гг.

Результаты оценки, а также ответ руководства и план действий будут размещены на вебсайте МСОП (<http://www.iucn.org/wgwap/wgwap/evaluations/>) сразу после того, как они будут подготовлены.

6.1 График

Настоящая выполняемая каждые два года оценка состоится в период с апреля по декабрь 2011 г.

Более подробный график, включая согласованные сроки выполнения указанных ниже этапов, будет разработан совместно со старшим экспертом.

Основные этапы	Приблизительные сроки
Начало работ, контакт со старшим экспертом	1 апреля 2011 г.
Доработка Технического задания и проекта оценочной матрицы для обсуждения на заседании КГЗСК в мае	20 апреля 2011 г.
Назначение старшего эксперта	1 мая 2011 г.
Присутствие старшего эксперта на 10-м заседании КГЗСК	13-15 мая 2011 г.
Завершение работы над оценочной матрицей ключевых тем и вопросов, инструментами сбора данных, планом работ и графиком	1 июня 2011 г.
Сбор и анализ данных	июнь – сентябрь 2011 г.
Представление предварительных результатов представителям Глобальной морской и полярной программы МСОП	сентябрь 2011 г.
Итоговый отчет	31 октября 2011 г.
Старший эксперт представляет результаты на 11-м заседании КГЗСК	декабрь 2011 г./ начало 2012 г.
Разработка Плана действий	декабрь 2011 г.